

W trakcie warsztatu przeprowadzonego w **Krakowie 29.11.2006** podczas spotkania na temat **zwiększenia umiejętności korzystania z funduszy unijnych przez NGOs oraz samorządy na rzecz zrównoważonego rozwoju regionu małopolski** uczestnicy odpowiadali na pytania związane z barierami, na które napotykają na poziomie przygotowywania i/lub realizacji projektów z wiązanych z wykorzystywaniem funduszy Unii Europejskiej oraz na temat współpracy pomiędzy samorządami i organizacjami pozarządowymi w realizacji tego typu projektów.

Pytanie 1.

Jakie bariery zidentyfikowali Państwo w trakcie realizacji i/lub przygotowywania projektów związanych z Funduszami UE?

Barierę na poziomie organizacji:

ZBYT OPTYMISTYCZNE PLANOWANIE – przygotowywanie projektów z zawyżonymi wskaźnikami produktu i rezultatów ze względu na chęć zwiększenia szansy projektu na dofinansowanie.

TRUDNOŚCI W ZARZĄDZANIU PROJEKTEM – brak odpowiednich kompetencji osób pracujących w organizacjach i instytucjach, niedostosowanie struktury organizacyjnej urzędów oraz bardzo często brak możliwości zatrudnienia dodatkowych osób w tym również specjalistów.

BRAK POWIĄZANIA ODPOWIEDZIALNOŚCI I WYNAGRODZENIA – osoby zarządzające projektami bardzo często mają niedostosowane wynagrodzenie do odpowiedzialności jaka spoczywa na nich za realizację projektu,

BRAK WKŁADU WŁASNEGO

Barierę na poziomie regulacji państwowych oraz instytucji wdrażających:

BRAK CZASU – krótkie terminy (czas od ogłoszenia konkursu do terminy ostatecznego złożenia wniosku) na przygotowanie dobrych projektów.

KONIECZNOŚĆ WCZEŚNIEJSZEGO PLANOWANIA ŚRODKÓW BUDŻETOWYCH – zamrożenie środków finansowych na okres oceny projektów.

ZMIANY WYMAGAŃ/ZASAD W TRAKCIE REALIZACJI PROJEKTÓW – np. dotyczących rozliczeń finansowych.

BRAK ELASTYCZNOŚCI W MOŻLIWOŚCIACH MODYFIKACJI PROJEKTÓW (zakresu i kosztorysu) W TRAKCIE ICH REALIZACJI – dotyczy przede wszystkim projektów inwestycyjnych, gdzie bardzo często pojawiają się koszty trudne do przewidzenia na poziomie projektowania.

PROBLEMY Z ROZLICZANIEM KOSZTÓW BIUROWYCH – w szczególności w przypadku realizacji kilku projektów przez daną instytucję.

TRUDNOŚCI ZWIĄZANE Z PŁYNNOŚCIĄ FINANSOWĄ – opóźnienia w wypłatach poszczególnych transz dofinansowania.

Pytanie 2.

Jakie widzą Państwo możliwości przeciwdziałania wskazanym barierom?

ZATRUDNIANIE KONSULTANTÓW – osób pomocnych na poziomie projektowania oraz realizacji projektów,

LOBBING – budowanie „platform”, porozumień dla zmian krajowych i regionalnych w programowaniu projektów i wytycznych do ich realizacji,

OPROGRAMOWANIE DO ZARZĄDZANIA PROJEKTAMI – używanie narzędzi informatycznych wspomagających prace nad realizacją projektów,

REALNE I DOKŁADNE PLANOWANIE – ułatwiająca późniejszą realizację projektów,

BUDOWANIE PARTNERSTWA – dla lepszego przygotowywania oraz realizacji projektów w tym również dla możliwości finansowania wkładu własnego,

WYCENA WŁASNYCH ZASOBÓW JAKO WKŁADU DO PROJEKTU – koszt pracy, urzędzeń itp.,

UWZGLĘDNIANIE KOSZTÓW OSOBOWYCH ZWIĄZANYCH Z REALIZACJĄ PROJEKTÓW – w tym również osób odpowiedzialnych za raportowanie, rozliczanie itp.,

WCZEŚNIEJSZE PRZYGOTOWYWANIE \ PLANOWANIE PROJEKTÓW

Pytanie 3.

Jakie Państwo widzą korzyści wynikające ze współpracy (na podstawie dotychczasowych doświadczeń) przy realizowaniu projektów ze środków unijnych?

ELASTYCZNOŚĆ NGOs – większe możliwości organizacji pozarządowych do przystosowania się (na poziomie osobowym oraz organizacyjnym) do realizacji projektów.

SKUTECZNOŚĆ / EFEKTY SKALI – programy realizowane w partnerstwie zwiększają skuteczność realizacji projektów jak również efekty skali osiągniętych rezultatów i ich oddziaływanie.

ZAGOSPODAROWANIE PRZEZ NGOs „BIAŁYCH PLAM” – realizacja projektów co do których dla instytucji samorządowych brak kompetencji, poczucia potrzeby itp.

NOWE POMYSŁY / INNOWACYJNOŚĆ – współpraca dostarcza łatwiejszą kreację nowych pomysłów oraz powstawanie innowacyjnych projektów.

Pytanie 4.

Jakie Państwo identyfikują (na podstawie dotychczasowych doświadczeń) bariery we współpracy pomiędzy NGOs i samorządami lokalnymi w realizacji wspólnych projektów?

SŁABE LOKALNE NGOs – bardzo często działalność lokalnych NGOs kończy się na działalności klubów sportowych, OSP i innych tego typu stowarzyszeń. Pomimo ważnej roli jaką spełniają w środowiskach lokalnych brak im wiedzy i kompetencji do realizacji projektów z funduszy Unii Europejskiej.

Pytanie 5.

Jak sobie z tymi barierami poradzić w przyszłości dla lepszego wykorzystywania środków unijnych?

POWSTAWANIE NOWYCH NGOs – dla realizacji konkretnych działań i pomysłów wynikających z potrzeb społeczności lokalnych.

AKTYWIZACJA LOKALNYCH NGOs POPRZEZ PROJEKTY – włączanie przez samorządy lokalnych organizacji do wspólnej realizacji projektów, co zwiększy możliwości ich dalszego zaangażowania się dla społeczności lokalnej przez realizację także samodzielnych projektów.